



ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 e informe del Revisor Fiscal

Información en Miles de pesos colombianos

Normas Internacionales de Información

NIIF PARA PYMES

FUNDACIÓN CLÍNICA DEL NORTE
NIT 900.421.895 – 6
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
Información en miles de pesos Colombianos
Publicado el 31 de marzo de 2026- Versión 1
Vigilado Supersalud
Bello-Antioquia



ACTIVOS			
Activos corrientes	Nota	2.025	2.024
Efectivo y sus equivalentes	1	700.086	1.869.372
Caja		11.292	8.373
Cuentas corrientes		653.469	1.827.972
Cuentas de ahorro		294	294
Derechos fiduciarios		35.031	32.733
Inversiones	5	-	-
Inversión en acciones		1.200.000	1.200.000
Deterioro de inversiones		(1.200.000)	(1.200.000)
Deudores Comerciales	2	127.781.071	118.780.740
Clientes nacionales		149.351.354	131.149.606
Deterioro de cartera		(21.570.283)	(12.368.866)
Inventarios	6	2.334.274	3.399.724
Medicamentos		726.280	856.837
Materiales médico quirúrgicos		1.528.398	2.430.996
Componentes sanguíneos		8.378	666
Materiales, repuestos y accesorios		71.218	111.225
Anticipos, Avances y Depósitos	9	450.658	2.417.165
Anticipos, Avances y Depósitos		450.658	2.417.165
Cuentas por Cobrar a empleados	3	15.424	103.924
Cuentas por Cobrar a empleados		15.424	103.924
Saldo a favor en impuestos	4	90.068	42.156
Saldo a favor impuestos		90.068	42.156
Diferidos	10	279.147	351.865
Gastos pagados por anticipado		277.297	346.850
Cargos diferidos		1.850	5.015
Total activos corrientes		131.650.728	126.964.946
Activos no corrientes			
Propiedad, planta y equipo	7	638.742	774.896
Maquinaria y Equipo Médico - Científico		975.862	964.497
Equipo de oficina		8.680	8.680
Equipo de computo y comunicaciones		65.709	79.283
Depreciación Acumulada		(411.509)	(277.564)
Activo por derecho de uso	8	19.730.075	22.451.464
Activo depreciable por arrendamiento financiero		19.730.075	22.451.464
Total activos no corrientes		20.368.817	23.226.360
Total activos		152.019.545	150.191.306

PASIVOS			
Pasivos corrientes			
Obligaciones Bancarias Corto Plazo	11	-	-
Bancos nacionales		-	-
Acreedores Comerciales	12	117.036.717	109.066.278
Proveedores nacionales		113.964.598	104.876.471
Otros costos y gastos por pagar		3.072.119	4.189.807
Impuestos por Pagar	13	292.011	331.023
Acreedores oficiales		108.680	117.302
Retención en la fuente		137.497	213.721
Impuestos Municipales		45.834	-
Aportes De Nomina	14	463.465	559.130
Aportes a seguridad social y parafiscales		463.465	559.130
Beneficios a los empleados	15	1.412.123	1.582.910
Nómina por pagar		203.503	60.187
Cesantías consolidadas		989.428	1.118.489
Intereses a las cesantías		112.751	129.121
Vacaciones consolidadas		106.441	275.113
Avances Recibidos	16	147.959	102.922
Anticipos y avances recibidos		147.959	102.922
Provisiones por compromisos contractuales	17	391.302	218.206
Pasivos Estimados por compromisos contractuales		391.302	218.206
Pasivo financiero por arrendamiento	18	1.554.513	1.243.809
Pasivo financiero por arrendamiento		1.554.513	1.243.809
Total pasivos corrientes		121.298.090	113.104.278
Pasivos no corrientes			
Obligaciones Bancarias Largo Plazo	11	-	-
Bancos nacionales		-	-
Pasivo financiero por arrendamiento	18	22.410.583	25.163.351
Pasivo financiero por arrendamiento		22.410.583	25.163.351
Total pasivos no corrientes		22.410.583	25.163.351
Total pasivos		143.708.673	138.267.629

ACTIVOS NETOS		19	
Fondo Social	1.607.470	507.470	507.470
Donaciones	1.607.470	507.470	507.470
Déficit de ejercicios anteriores	(34.367)	(55.445)	(55.445)
Excedente (deficit) de ejercicios anteriores	(34.367)	(55.445)	(55.445)
Excedente del periodo	95.999	21.078	21.078
Excedente (deficit) del periodo	95.999	21.078	21.078
Efectos Transición NIIF para Pymes	6.641.770	11.450.574	11.450.574
Transición a NIIF para PYMES	6.641.770	11.450.574	11.450.574
TOTAL ACTIVOS NETOS	8.310.872	11.923.677	11.923.677
TOTAL PASIVO + ACTIVOS NETOS	152.019.545	150.191.306	150.191.306

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.

Esteban Guerra Hl.

ESTEBAN GUERRA HENAO
Representante Legal (*)

Nora Elena Noreña Estrada

NORA ELENA NOREÑA ESTRADA
Contador (*)
Tarjeta profesional No. 102876-T
Designado por MMV Smart Consulting

Andres Felipe Restrepo Baena

ANDRÉS FELIPE RESTREPO BAENA
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No. 249805-T
Designado por BDO Audit S.A.S. BIC
(Ver mi informe adjunto)

Firmado digitalmente por Andres Felipe Restrepo Baena
DN: cn=Andres Felipe Restrepo Baena, ou=USUARIOS, email=arestrepo@bdo.com.co, fecha=2020.03.25 13:37:46 -0500'

(*) Los suscritos representante legal y contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

FUNDACIÓN CLÍNICA DEL NORTE
NIT 900.421.895 – 6
ESTADOS DE ACTIVIDADES
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
Información en miles de pesos Colombianos
Publicado el 31 de marzo de 2026- Versión 1
Vigilado Supersalud
Bello-Antioquia



	Nota	2.025	2.024
Ingresos operacionales			
Unidad funcional de urgencias		6.755.209	7.474.904
Unidad funcional de consulta externa		3.792.366	4.717.283
Unidad funcional de hospitalización		32.477.742	37.719.997
Unidad funcional de quirófanos	20	18.934.714	25.101.697
Unidad funcional de apoyo diagnóstico		3.991.258	4.948.467
Unidad funcional de apoyo terapéutico		663.580	954.899
Unidad funcional de mercadeo		36.939.678	38.921.274
Dv, rebajas y dctos en ventas de servicios		(5.899.992)	(1.448.878)
Total ingresos de actividades ordinarias		97.654.555	118.389.643
Costos			
Unidad funcional de urgencias.		11.365.406	12.096.992
Unidad funcional de consulta externa.		2.484.725	3.689.703
Unidad funcional de hospitalización.		35.021.688	40.694.912
Unidad funcional de quirófanos.	21	21.532.990	29.303.478
Unidad funcional de apoyo diagnóstico.		7.275.964	8.689.203
Unidad funcional apoyo terapéutico.		2.352.201	2.243.840
Descuentos financieros.		(131)	-
Total costos		80.032.843	96.718.129
Resultado operacional		17.621.712	21.671.514
Gastos			
Gastos de Personal		5.530.388	5.632.277
Honorarios		1.037.952	315.381
Impuestos		163.125	108.617
Arrendamientos		74.787	61.681
Contribuciones y Afiliaciones		89.137	59.060
Seguros		8.253	252
Servicios	22	537.795	474.165
Gastos Legales y licencias		71.565	80.709
Equipos, mantenimiento y reparaciones		232.156	145.497
Gastos de Viaje		10.705	1.489
Depreciaciones y Amortizaciones		1.603.389	475.829
Otros gastos		131.471	201.079
Total gastos operacionales		9.490.723	7.556.036
Resultado bruto		8.130.989	14.115.479

Otros ingresos			
Recuperación castigo de cartera		-	-
Arrendamientos		(1.195)	-
Recuperaciones	23	119.168	760.565
Ingresos de ejercicios anteriores		9.164	335
Diversos		102.782	179.082
Valorización activos NIIF		1.918.305	88.918
Total otros ingresos		2.148.224	1.028.900

Otros gastos			
Multas, sanciones y litigios		187.177	34.810
Otros	24	477	3.155
Gastos Vigencias Anteriores		20.451	0
Deterioro de cartera.		4.392.613	7.298.430
Devoluciones, rebajas y descuentos de periodos anteriores		3.728.005	3.806.562
Total otros gastos		8.328.723	11.142.957

Ingresos financieros		4.772	60.665
Gastos financieros	25	1.859.263	4.041.008
Total gastos financieros, neto		1.854.491	3.980.343

Excedente antes de impuesto		95.999	21.078
------------------------------------	--	---------------	---------------

Impuesto sobre la renta	26	-	-
-------------------------	----	---	---

Excedente neto		95.999	21.078
-----------------------	--	---------------	---------------

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.

Esteban Guerra H.

ESTEBAN GUERRA HENAO
Representante Legal

Nora Elena Noreña Estrada

NORA ELENA NOREÑA ESTRADA
Contador (*)
Tarjeta profesional No. 102876-T
Designado por MMV Smart Consulting

Andres Felipe Restrepo Baena

ANDRÉS FELIPE RESTREPO BAENA
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No. 249805-T
Designado por BDO Audit S.A.S. BIC
(Ver mi informe adjunto)

Firmado digitalmente por Andres Felipe Restrepo Baena
DN: cn=Andres Felipe Restrepo Baena, ou=USUARIOS, email=frestrepo@bdo.com.co
Fecha: 2026.03.25 13:38:11 -0500

(*) Los suscritos representante legal y contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

FUNDACIÓN CLÍNICA DEL NORTE
NIT 900.421.895 – 6
ESTADOS DE CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
Información en miles de pesos Colombianos
Publicado el 31 de marzo de 2026- Versión 1
Vigilado Supersalud
Bello-Antioquia



	Transición NIIF para PYMES	Fondo Social	Excedente del ejercicio	Excedentes anteriores	Total
Saldo 2023	11.450.574	507.470	10.346	(65.791)	11.902.599
Reclasificación de Excedentes	-	-	(10.346)	10.346	-
Excedente del ejercicio	-	-	21.078	-	21.078
Saldo 2024	11.450.574	507.470	21.078	(55.445)	11.923.677
Reclasificación de Excedentes	-	-	(21.078)	21.078	-
Aportes	-	1.100.000	-	-	1.100.000
Consumo ajustes por transición	(4.808.804)	-	-	-	(4.808.804)
Excedente del ejercicio	-	-	95.999	-	95.999
Saldo 2025	6.641.770	1.607.470	95.999	(34.368)	8.310.872

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.

Esteban Guerra H.
ESTEBAN GUERRA HENAO
 Representante Legal (*)

Nora Elena Noreña Estrada
NORA ELENA NOREÑA ESTRADA
 Contador (*)
 Tarjeta profesional No. 102876-T
 Designado por MMV Smart Consulting

Andrés Felipe Restrepo Baena
Andrés Felipe Restrepo Baena
 Revisor fiscal
 Tarjeta profesional No. 249805-T
 Designado por BDO Audit S.A.S. BIC
 (Ver mi informe adjunto)

Firmado digitalmente por Andrés Felipe Restrepo Baena
 DN: cn=Andrés Felipe Restrepo Baena, ou=USUARIOS, email=arrestrepo@bdo.com.co
 Fecha: 2026.03.26 13:38:22 -06'00'

(*) Los suscritos representante legal y contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

FUNDACIÓN CLÍNICA DEL NORTE
 NIT 900.421.895 – 6
 ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
 POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 MÉTODO INDIRECTO
 Información en miles de pesos Colombianos
 Publicado el 31 de marzo de 2026- Versión 1
 Vigilado Supersalud
 Bello-Antioquia



	2025	2024
Excedente del ejercicio	95.999	21.078
(+/-) Ajuste por gastos Depreciaciones y Amortizaciones	2.855.334	2.822.766
(+/-) Ajuste por valorización Pasivos financieros NIIF (condonacion arriendo)	(1.918.305)	-
(+/-) Ajuste por gastos Deterioro de cartera.	4.392.613	7.298.430
(+/-) Ajuste por Gastos financieros	1.576.241	3.675.461
(+/-) Ajuste por Provision de demandas	187.177	(412.914)
(+/-) Ajuste por gastos otras partidas	13.574	9.111
EXCEDENTE AJUSTADO	7.202.633	13.413.932

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

(+/-) Ajustes por el incremento en activos Deudores Comerciales	(18.201.748)	(13.069.447)
(+/-) Ajustes por la disminución en activos Anticipos, Avances y Depositos	1.966.507	(329.304)
(+/-) Ajustes por el incremento en activos por impuestos corrientes	(47.912)	(24.583)
(+/-) Ajustes por la disminución en activos cuentas x Cobrar a Trabajadores	88.500	(33.048)
(+/-) Ajustes por la disminución en activos de Inventarios: medicamentos	130.557	60.916
(+/-) Ajustes por la disminución en activos de Inventarios: materiales médico quirurgicos	902.598	394.839
(+/-) Ajustes por el incremento en activos de Inventarios: componentes sanguíneos	(7.712)	35.096
(+/-) Ajustes por la disminución en activos de Inventarios: materiales, repuestos y accesorios	40.007	(48.823)
(+/-) Ajustes por el incremento en pasivos: cuentas comerciales	7.956.358	5.787.996
(+/-) Ajustes por el incremento en pasivos: Nómina por pagar	143.316	(1.774)
(+/-) Ajustes por la disminución en pasivos: Cesantías consolidadas	(129.061)	43.534
(+/-) Ajustes por la disminución en pasivos: Intereses a las cesantías	(16.370)	8.446
(+/-) Ajustes por la disminución en pasivos: Vacaciones consolidadas	(168.672)	(160.504)
(+/-) Ajustes por el incremento en pasivos: Avances Recibidos	45.037	(28.218)
(+/-) Ajustes por la disminución en pasivos: Impuestos corrientes.	(8.622)	(218.738)
(+/-) Ajustes por la disminución en pasivos: Retención en la fuente	(76.224)	(109.036)
(+/-) Ajustes por el incremento en pasivos: Impuestos Municipales	45.834	-
(+/-) Ajustes por la disminución en pasivos:Aportes De Nomina	(95.665)	(4.320)
Efectivo Neto de las Actividades de Operación	-	230.638

ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

(-) Retiro de propiedades, planta y equipo: Medico - Científico	(11.365)	(101.425)
(+/-) Equipo de computo y comunicaciones	-	-
(+/-) Ajustes por la disminución en activos diferidos	72.718	(65.917)
Efectivo Neto de las Actividades de Inversión	61.353	(167.342)

ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN

(+/-) Amortización pasivo por arrendamiento financiero (Condonacion)	(523.759)	(611.962)
(+/-) Gastos de intereses	(1.576.241)	(3.675.461)
(+/-) Otros movimientos en el patrimonio: Donaciones	1.100.000	-
Efectivo Neto de las Actividades de Financiación	(1.000.000)	(4.287.423)

(+/-) Flujo Neto de generado o (usado) en el período	(1.169.286)	1.262.201
(+/-) Saldo Inicial de Efectivo y Equivalente de Efectivo	1.869.372	607.171
Saldo Final de Efectivo y Equivalente de Efectivo	700.086	1.869.372

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.

Esteban Guerra H.
ESTEBAN GUERRA HENAO
 Representante Legal

Nora Elena Noreña Estrada
NORA ELENA NOREÑA ESTRADA
 Contador (*)
 Tarjeta profesional No. 102876-T
 Designado por MMV Smart Consulting

Andrés Felipe Restrepo Baena
Andrés Felipe Restrepo Baena
 Revisor fiscal
 Tarjeta profesional No. 249805-T
 Designado por BDO Audit S.A.S. BIC
 (Ver mi informe adjunto)

Firmado digitalmente por Andrés Felipe Restrepo Baena
 DN: cn=Andrés Felipe Restrepo Baena, ou=USUARIOS,
 email=arestrepo@fcln.com.co
 Fecha: 2026.03.26 13:38:38 -05'00'

(*) Los suscritos representante legal y contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.